Kunnanhallitus

Enontekiön kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnon, talouden ja toiminnan johtamisesta sekä valtuuston päätösten täytäntöönpanosta.
Kunnanhallitus huolehtii kunnan talousarvion valmistelusta, talouden seurannasta ja omistajaohjauksesta sekä johtaa kunnan henkilöstöpolitiikkaa.
Lisäksi kunnanhallitus vastaa kunnan edunvalvonnasta, toimialojen yhteensovittamisesta ja kunnan toiminnan kehittämisestä sekä huolehtii kunnan toiminnan lainmukaisuudesta ja tehokkuudesta.
Kunnanhallituksen alaisia toimialoja ovat hallinto ja ympäristöterveydenhuolto.

Toimintaympäristön muutokset

Enontekiön kunnan toimintaympäristöön vaikuttavat taloussuunnitelmakaudella 2027–2029 merkittävästi sekä kotimaan poliittiset päätökset että kansainvälisen tilanteen epävarmuus. Valtionosuuskehitys, lainsäädännön muutokset ja esimerkiksi hankintalain uudistaminen haastavat erityisesti pienten kuntien mahdollisuuksia järjestää peruspalveluja tarkoituksenmukaisesti ja kustannustehokkaasti. Pitkien etäisyyksien ja rajallisten markkinoiden erityispiirteitä ei valtakunnallisessa päätöksenteossa aina tunnisteta riittävästi.

Maailmanpoliittinen epävarmuus ja kustannustason nousu heijastuvat Enontekiölle erityisesti kuljetusten, polttoaineiden, elintarvikkeiden ja rakentamisen kallistumisena. Pitkien etäisyyksien kunnassa kuljetuskustannusten nousu vaikuttaa lähes kaikkeen toimintaan. Myös matkailuun kohdistuu epävarmuustekijöitä. Erityisesti lentopolttoaineen hinnannousu voi heikentää lentoyhteyksien kannattavuutta ja matkailun kilpailukykyä.

Väestön ikääntyminen, työvoiman saatavuus ja palvelutarpeiden muutokset haastavat kunnan taloutta ja elinvoimaa. Matkailu ja luontaiselinkeinot ovat edelleen Enontekiön keskeisiä vahvuuksia, mutta niiden kehittäminen edellyttää toimivia liikenneyhteyksiä, riittävää infrastruktuuria ja luonnon kestävän käytön huomioimista. Myös hyvinvointialueen talouden sopeuttamistoimet sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen saavutettavuus vaikuttavat kuntalaisten arkeen. Ilmastonmuutos ja sääolosuhteiden vaihtelut tuovat omat haasteensa erityisesti matkailulle ja infrastruktuurin ylläpidolle.

Enontekiön uusi kuntastrategia ja sen pohjalta laadittu taloussuunnitelma osoittavat vahvaa tahtoa tarttua kunnan suurimpaan haasteeseen: väestökehityksen kääntämiseen myönteiseksi ja elinvoiman vahvistamiseen. Keskeisessä asemassa on asuntopulan ratkaiseminen. Rohkeat ja ennakoivat päätökset rakentamisvalmiiden tonttien lisäämiseksi Hetassa ja muualla Enontekiöllä luovat toteutuessaan edellytyksiä asuntorakentamiselle, uusien asukkaiden saamiselle ja yritystoiminnan kasvulle.

Taloussuunnitelmakaudella on kyettävä yhdistämään vastuullinen taloudenhoito ja tulevaisuuteen suuntautuvat investoinnit. Vaikka monet toimintaympäristön muutokset ovat kunnan vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella, omilla päätöksillä voidaan vaikuttaa Enontekiön kehitykseen. Yhteinen tahtotila, keskinäinen luottamus sekä luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden saumaton yhteistyö ovat kunnan vahvin voimavara ulkoisiin haasteisiin vastaamisessa ja myönteisen tulevaisuuden rakentamisessa.

Henkilötyövuosi	TP2025	TA2026	TA2027
Vakinaiset	6,4	6,5	5,5
Määräaikaiset	2,3	1,7	2,5
Yhteensä	8,7	8,2	8

Talous

Enontekiön kunnan taloudellinen asema on edelleen keskimääräistä vahvempi, sillä taseessa on kertynyttä puskuria. Viime vuosien kehitys ja erityisesti tulevaisuuden näkymät edellyttävät kuitenkin talouden huolellista ja jatkuvaa seurantaa koko suunnitelmakauden ajan. Talousarviota laadittaessa tavoitteeksi asetettiin, että emokunnan talous olisi ylijäämäinen vuonna 2029 noin 200 000 euroa ja talous lähenisi tasapainoista tilaa. Myös konsernitasolla tavoitteena on talouden tasapainotila viimeistään vuosikymmenen vaihteessa. Tavoitteeseen pyritään hillitsemällä kustannusten kasvua tarkalla henkilöstöpolitiikalla sekä arvioimalla kunnan kiinteistömassaa aiempaa systemaattisemmin.

Vuoden 2027 talousarviossa ei esitetä kunnallisveron eikä kiinteistöveroprosenttien korotuksia. Kunnan tulopohjaa pyritään vahvistamaan ensisijaisesti muilla keinoilla. Keskeisiä toimenpiteitä ovat kunnan tarpeettomien kiinteistöjen realisointi sekä aktiivinen tonttimarkkinointi, joilla tavoitellaan myyntitulojen lisäksi uusia asukkaita, rakentamista ja elinvoiman kasvua.
Vuoden 2026 aikana käynnistetyn kiinteistöselvityksen odotetaan tuovan lisätuloja kiinteistöverotukseen, kun kiinteistörekisterin tietoja tarkistetaan ja verotuksen ulkopuolelle mahdollisesti jääneitä rakennuksia saadaan verotuksen piiriin.
Tulopohjan vahvistamisessa painotetaan pitkäjänteisiä ratkaisuja, joilla turvataan kunnan taloudellinen liikkumavara ja luodaan edellytyksiä myönteiselle väestökehitykselle sekä elinvoiman kasvulle.

Suunnitelmakaudelle sijoittuu myös useita investointeja, joilla pyritään vähentämään kiinteistökannan korjausvelkaa sekä vahvistamaan kunnan elinvoimaa. Investoinneilla tuetaan mahdollisuuksia kiinteistöjen uudistuotannolle ja väestönkasvulle, mikä edellyttää päättäjiltä sekä rohkeutta että luottamusta kunnan pitkän aikavälin kehitykseen. Kunnan talouden vahvistaminen ja hallittu investointipolitiikka muodostavat yhdessä perustan Enontekiön elinvoimaiselle tulevaisuudelle.

Kunnanhallitus -lautakunnan toimintakuluissa on huomioitu vuodelle 2027 lisäyksenä Enontekiön 150 -juhlavuoden suunnitteluun ja toteutukseen kuluja 35 000 euroa.

Tuloslaskelma (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**65**	**64**	**66**	**62**	**66**
Myyntituotot	29	32	25	25	25
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset	36	32	41	37	41
Muut toimintatuotot					
TOIMINTAKULUT	**- 1 446**	**- 1 447**	**- 1 515**	**- 1 448**	**- 1 461**
Henkilöstökulut	- 633	- 628	- 626	- 604	- 608
Palkat ja palkkiot	- 535	- 506	- 531	- 506	- 509
Henkilösivukulut	- 98	- 122	- 95	- 99	- 99
Eläkekulut					
Muut henkilösivukulut					
Palvelujen ostot	- 735	- 768	- 818	- 784	- 793
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 58	- 32	- 37	- 26	- 27
Avustukset					
Muut toimintakulut	- 20	- 18	- 33	- 33	- 33
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	**- 1 381**	**- 1 383**	**- 1 448**	**- 1 386**	**- 1 395**

Hallinto

Toimialan kuvaus
Hallinnon toimiala muodostuu yleishallinnon, vaalien ja hallinnon tehtäväalueista.
Yleishallinto sisältää ns. demokratiapalvelut, joita ovat kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, tarkastuslautakunta, nuorisovaltuusto, vammaisneuvosto, vanhusneuvosto ja verotuskustannukset.
Hallinto sisältää ns. tukipalvelut, joita ovat hallintopalvelut, talouspalvelut, ICT-palvelut, henkilöstöpalvelut, työsuojelu, hallinnon autot, yhteispalvelupiste ja viestintä.

Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset

Vuonna 2027 hallinnon toimialan painopisteinä ovat päätöksenteon ja talousjohtamisen kehittäminen, hallinnollisen työn sujuvoittaminen, digitalisaation ja tekoälyn hyödyntäminen sekä yhteistyön vahvistaminen. Lisäksi huomioidaan Enontekiön 150-vuotisjuhlavuosi. Tavoitteena on uudistaa toimintatapoja, parantaa hallinnon palvelukykyä ja tukea Enontekiö 2031 -kuntasuunnitelman toteuttamista.

Päätöksenteon kehittäminen
Päätöksenteon laatua ja sujuvuutta parannetaan kehittämällä valmistelua, tiedonkulkua ja päätösten toimeenpanon seurantaa. Samalla vahvistetaan luottamushenkilöiden aktiivisuutta, sitoutumista ja motivaatiota kunnalliseen päätöksentekoon. Tavoitteena on avoin, vaikuttava ja mielekkääksi koettu luottamushenkilötyö.

Hallinnollisen työn kehittäminen
Hallinnon toimintatapoja ja prosesseja uudistetaan yhteistyössä toimialojen kanssa. Tavoitteena on selkeyttää vastuita, vähentää päällekkäistä työtä ja parantaa työn sujuvuutta sekä henkilöstön ajankäyttöä.

Digitalisaatio ja tekoäly
Digitaalisia ratkaisuja ja tekoälyä otetaan suunnitelmallisesti käyttöön hallinnollisen työn sujuvoittamiseksi ja tehostamiseksi. Erityisesti kehitetään asiakirjatyötä, tiedonhallintaa ja toistuvia työtehtäviä. Samalla vahvistetaan henkilöstön osaamista sekä varmistetaan tietosuoja ja tietoturva.

Yhteistyön vahvistaminen
Hallinnon ja muiden toimialojen yhteistyötä tiivistetään sekä kehitetään yhteisiä toimintatapoja. Tavoitteena on parantaa tiedonkulkua, vahvistaa yhteistä vastuuta ja varmistaa hallinnon palvelujen toimivuus koko kuntaorganisaatiossa.

Talouden hallinta ja talousjohtamisen kehittäminen
Kunnan talousjohtamista, talouden suunnitelmallista seurantaa ja ennakointia vahvistetaan. Taloushallinnon toimintatapoja ja vastuunjakoa selkeytetään vahvistamalla taloushallinnon prosessien johtamista ja kehittämisvastuuta. Digitalisaatiota ja sähköisiä ratkaisuja hyödynnetään entistä laajemmin taloushallinnon työssä, raportoinnissa ja taloustiedon tuottamisessa. Tavoitteena on sujuva ja kustannustehokas taloushallinto, joka tukee toimialojen talouden johtamista ja koko kunnan päätöksentekoa.

Eduskuntavaalien järjestäminen
Kevään 2027 eduskuntavaalit järjestetään luotettavasti, turvallisesti ja kustannustehokkaasti. Erityistä huomiota kiinnitetään vaalijärjestelyjen sujuvuuteen, äänestyspalvelujen saavutettavuuteen ja riittävään vaalitiedottamiseen.

Enontekiö 150 vuotta
Enontekiön 150-vuotisjuhlavuosi huomioidaan kunnan toiminnassa pitkin vuotta. Tavoitteena on innostaa ja aktivoida kuntalaisia, järjestöjä ja muita paikallisia toimijoita tekemään juhlavuotta yhdessä. Juhlavuoden

toteutuksessa korostetaan paikallisuutta, yhteisöllisyyttä ja kuntalaisten osallistumista.

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

Hyvinvoiva arki pitkien etäisyyksien kunnassa

Arjen tärkeiden palvelujen saavutettavuus on parantunut ja palvelut vastaavat paremmin kuntalaisten tarpeisiin.

Tavoite: Lisätään sähköisesti hoidettavien hallintoasioiden määrää.

Toimenpiteet	Valitaan kaksi hallinnon asiointia, jotka hoidetaan nykyisin paperilla tai paikan päällä, ja otetaan niihin käyttöön sähköinen lomake. Julkaistaan lomakkeet ja niiden käyttöohjeet kunnan verkkosivuilla.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Sähköisesti hoidettavaksi muutettujen hallintoasioiden määrä.	0	2

Vastuu	Kunnanjohtaja

Tavoite: Kuntalaiset löytävät helposti ajantasaiset tiedot hallinnon palveluista ja kunnan päätöksenteosta.

Toimenpiteet	Julkaistaan kunnan verkkosivuilla kuukausittain selkeä kuntalaistiedote, johon kootaan hallinnon ajankohtaiset palvelu- ja asiointitiedot sekä keskeiset kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston päätökset. Tiedote asetetaan luettavaksi myös yhteispalvelupisteeseen.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Julkaistujen tiedotteiden määrä	0	12

Vastuu	Kunnanjohtaja

Kasvatuksen peruspalvelujen ja toisen asteen koulutuksen merkitys kunnan pito- ja vetovoimatekijänä on vahvistunut.

Tavoite: Varmistetaan koulutuspalvelujen näkyminen kunnan veto- ja pitovoimaviestinnässä.

Toimenpiteet	Toteutetaan sivistys- ja elinvoimatoimialojen kanssa koulutuspalveluja esittelevä viestintäkampanja ja esitellään opiskelumahdollisuuksia kunnan messuosallistumisten yhteydessä.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Toteutettujen koulutuspalveluja esittelevien viestintäkampanjoiden määrä.	0	3

Vastuu	Kunnanjohtaja

Tavoite: Kunnanhallituksen asettama koulutuksen kehittämistyöryhmä valmistelee ehdotukset toisen asteen koulutuksen vetovoiman vahvistamiseksi, vaihtoehtoisten toisen asteen koulutusmahdollisuuksien kehittämiseksi ja perusopetuksen toiminnan parantamiseksi.

Toimenpiteet	Hallinto koordinoi työryhmän työskentelyä ja kokoaa sen ehdotukset kunnanhallituksen käsiteltäväksi.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Kunnanhallitukselle toimitettu kehittämisesitys: 1 esitys 30.5.2027 mennessä.	0	1

Vastuu	Kunnanjohtaja

Kuntalaisten hyvinvointi, turvallisuuden tunne ja mahdollisuudet osallistua ovat vahvistuneet.

Tavoite: Ylläpidetään kunnan varautumista ja jatkuvuudenhallintaa.	
Toimenpiteet	Aktivoidaan kyliä ja kuntalaisia omatoimiseen varautumiseen ja turvallisuustiedon hankintaan yhteistyössä Lapin hyvinvointialueen pelastustoimen kanssa. Kootaan kylien turvallisuuden kehittämistarpeet ja valmistellaan niiden pohjalta turvallisuutta parantava hanke.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Varautumisesta ja turvallisuustiedon lähteistä julkaistut tiedotteet:	0	2
Kylien tarpeisiin perustuvat valmistellut turvallisuushankkeet	0	1
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Rajaton elinkeinoelämä

Enontekiön tunnettuus on lisääntynyt.	
Tavoite: Lisätään aktiivista ja suunnitelmallista kuntaviestintää.	
Toimenpiteet	Kehitetään sekä ulkoista että sisäistä viestintää. Kotisivujen päivitys tehdään ja sisäistä viestintää kehitetään yhteisellä intranetilla.
	Kehitetään Väärtipäivien ja Marianpäivien ohjelmaa ja viestintää sekä hyödynnetään tapahtumia Enontekiön kuntamarkkinoinnissa.
	Kunnan 150-vuotisjuhlavuotta hyödyntävät kuntamarkkinointikampanjat.
	Matka2027-messuille osallistuminen kunnan markkinointiaineistolla.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Julkaisut, kpl/kk		1
Kotisivujen päivitys toteutettu 31.12.2027 mennessä		1
Selvitys mahdollisuudesta ottaa Intranet sisäisen viestinnän käyttöön. Selvitystyö valmis 31.5.2027 mennessä.	0	1
Messuosallistuminen	0	1
Ohjelmauudistusten määrä Väärti- ja Marianpäivillä	0	3
Kampanjoiden määrä juhlavuotena	0	3
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Puhdas luonto arvokkaana pääomana

Puhdas tunturiluonto säilyy ja vahvistaa Enontekiön kestävää tulevaisuutta.	
Tavoite: Sisällytetään ympäristövaikutusten arviointi merkittäviin päätöksiin.	
Toimenpiteet	Laaditaan valmistelijoille yksinkertainen ohje ympäristövaikutusten tunnistamiseen ja arviointiin
	Otetaan ympäristövaikutusten arviointi osaksi merkittävien päätösten valmistelua.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Ympäristövaikutusten arvioinnin sisältävät merkittävät päätösesitykset, %	0	80
Ympäristövaikutusten arviointiohje laadittu 2027	0	1
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Luonnon merkitys kuntalaisten hyvinvoinnin ja Enontekiön vetovoiman lähteenä on vahvistunut.	
Tavoite: Viestitään puhtaasta luonnosta kunnan keskeisenä vetovoimatekijänä.	
Toimenpiteet	Hyödynnetään luontoaiheista viestintää kunnan tunnettuuden ja vetovoiman vahvistamisessa.
	Nostetaan Enontekiön puhdas luonto, tunturimaisemat ja luonnon tarjoamat mahdollisuudet säännöllisesti esille kunnan viestinnässä.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Luontoaiheiset viestintäsisällöt, kpl/vuodessa	0	10
Luontoaiheisten viestintäkampanjoiden määrä / vuonna 2027	0	2
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Korkealla kotona

Asuntojen ja rakentamisvalmiiden tonttien tarjonta on lisääntynyt ja vastaa paremmin asukkaiden tarpeisiin.	
Tavoite: Kehitetään kunnan omistajaohjausta asumisen tarpeisiin vastaamiseksi.	
Toimenpiteet	Edistetään asuntojen tarjonnan kehittämistä yhteistyössä kunnan asuntoyhtiöiden ja muiden toimijoiden kanssa
	Selvitetään kunnan omistaman asuntoyhtiön asuntokannan nykytila, käyttöaste ja kehittämistarpeet.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Asuntoyhtiöiden omistajaohjauskeskustelut, kpl/v	0	2
Asuntokannan nykytilan ja kehittämistarpeiden selvitys	0	1
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Enontekiölle on tullut uusia asukkaita ja yhä useampi on palannut kotikuntaansa.	
Tavoite: Kehitetään paluumuuttajille ja uusille asukkaille suunnattua viestintää.	
Toimenpiteet	Kootaan kunnan verkkosivuille helposti löydettävää tietoa muuttamisesta, asumisesta ja palveluista.
	Toteutetaan Enontekiölle muuttamista ja paluumuuttoa edistävää viestintää.

Mittarit	**Lähtö**	**Tavoite**
Muuttoon ja paluumuuttoon liittyvät viestintäsisällöt, kpl/v	0	6
Muuttajille suunnattu verkkosivujen tietokokonaisuus	0	1
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Saavutettavuus sekä liikenne- ja tietoliikenneyhteydet ovat parantuneet ja tukevat arkea ja yritystoimintaa.	
Tavoite: Vahvistetaan liikenne- ja tietoliikenneyhteyksiin liittyvää edunvalvontaa.	
Toimenpiteet	Edistetään lentoliikenteen toimintaedellytyksiä ja Enontekiön saavutettavuutta.
	Vaikutetaan aktiivisesti Enontekiön kannalta tärkeiden tieyhteyksien kunnossapitoon ja kehittämiseen.

Mittarit	Lähtö	Tavoite
Liikenne- ja tietoliikenneyhteyksiin liittyvät edunvalvontatapaamiset, kpl/v	0	6
Liikenne- ja tietoliikenneyhteyksiin liittyvät kannanotot ja lausunnot, kpl/v	0	4
Vastuu	Kunnanjohtaja	

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2025	TA2026	TA2027
Vakinaiset	6,4	6,5	5,5
Määräaikaiset	2,3	1,7	2,5
Yhteensä	8,7	8,2	8

Talous

Tuloslaskelma (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**65**	**64**	**66**	**62**	**66**
Myyntituotot	29	32	25	25	25
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset	36	32	41	37	41
Muut toimintatuotot					
TOIMINTAKULUT	**- 1 267**	**- 1 242**	**- 1 279**	**- 1 212**	**- 1 225**
Henkilöstökulut	- 633	- 628	- 626	- 604	- 608
Palkat ja palkkiot	- 535	- 506	- 531	- 506	- 509
Henkilösivukulut	- 98	- 122	- 95	- 99	- 99
Eläkekulut					
Muut henkilösivukulut					
Palvelujen ostot	- 557	- 564	- 582	- 548	- 557
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 58	- 32	- 37	- 26	- 27
Avustukset					
Muut toimintakulut	- 19	- 18	- 33	- 33	- 33
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	**- 1 202**	**- 1 178**	**- 1 212**	**- 1 150**	**- 1 159**

Ympäristöterveydenhuolto

Enontekiön alueen ympäristöterveydenhuollosta vastaa Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuolto toiminta-alueena Enontekiö, Kittilä, Muonio ja Sodankylä. Toiminta-alueen kunnat ovat sopineet yhteistoiminta-alueen perustamisesta vuoden 2014 alusta lukien. Sopimuksen mukaisesti isäntäkuntana toimii Sodankylä, joka järjestää ympäristöterveydenhuollon jäsenkuntien puolesta ja laskuttaa vuosittain maksuosuudet jäsenkunnilta.

Ympäristöterveydenhuollon tehtäviin kuuluu vastata elintarvikevalvonnasta, ympäristöhygieenisestä valvonnasta, tupakkalain noudattamisen valvonnasta, nikotiinivalmisteiden vähittäismyynnin valvonnasta sekä eläinlääkintähuollosta ja eläinsuojelusta.

Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset

Tunturi-Lapin ympäristöterveydenhuollon jäsenkuntana Enontekiö pyrkii vaikuttamaan paikallisten riskien huomioimiseen valvonnassa, resurssien kohdentamiseen Enontekiön tarpeisiin, matkailun sesonkivalvontaan ja eläinlääkäripalvelujen saavutettavuuteen.
Tulevaisuuden keskeiset muutokset liittyvät muun muassa sähköisiin valvontamenetelmiin ja etävalvontaan sekä eläinlääkintähuollon päivystyksen kehittämiseen.

Tavoitteet, mittarit ja vastuutahot

Henkilöstö

Henkilötyövuosi	TP2025	TA2026	TA2027
Vakinaiset			
Määräaikaiset			
Yhteensä	0	0	0

Talous

Tuloslaskelma (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot					
Maksutuotot					
Tuet ja avustukset					
Muut toimintatuotot					
TOIMINTAKULUT	**- 178**	**- 205**	**- 236**	**- 236**	**- 236**
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot					
Henkilösivukulut					
Eläkekulut					
Muut henkilösivukulut					
Palvelujen ostot	- 178	- 205	- 236	- 236	- 236
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Avustukset					
Muut toimintakulut					
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	**- 178**	**- 205**	**- 236**	**- 236**	**- 236**